



**Cardedeu  
Legal  
Advocats**



**Ajuntament de  
Sant Feliu  
de Llobregat**

**SESSIÓ FORMATIVA PER A LA GESTIÓ DE  
RISCOS EN MATÈRIA DE CONTRACTACIÓ per  
a l'AJUNTAMENT DE SANT FELIU DE  
LLOBREGAT**



# Presentació

Compliance en Contractació Pública



## Compliance en Contractació Pública

*“El punt de partida de la prevenció és que, allà on hi ha accés a recursos públics i capacitat de decisió, hi ha la possibilitat que algú els faci servir per a finalitats diferents de les previstes i prioritzi l’interès privat enlloc del públic. El risc, doncs, existeix i cal gestionar-lo per oferir la màxima garantia d’integritat institucional. “*

(Guia per a la integritat en la contractació pública. Oficina Antifrau de Catalunya)

El que teniu a les mans és una proposta per abordar l’anàlisi i la gestió de riscos en la contractació pública. I per a fer-ho seguim els protocols, eines i recursos dissenyats per l’Oficina Antifrau de Catalunya.

Grup CLA, Advocats i Consultors.



# Grans àrees de risc en la contractació pública

L'Oficina Antifrau de Catalunya ha identificat i diagnosticat les 12 àrees de risc de la contractació pública i l'anàlisi dels factors de risc més habituals o més greus.

Factors de Risc en la fase d'impuls i preparació:

**1. Impulsar i preparar contractes innecessaris o perjudicials**

**2. Preparar contractes que limitin indegudament la concurrència o la lliure competència**

**3. Filtrar informació privilegiada**

**4. Adjudicar directament a un operador al marge del procediment de contractació**

Impuls i preparació



# Grans àrees de risc en la contractació pública

L'Oficina Antifrau de Catalunya ha identificat i diagnosticat les 12 àrees de risc de la contractació pública i l'anàlisi dels factors de risc més habituals o més greus.

Factors de Risc en la fase de Licitació:

**5. No evitar  
pràctiques  
anticompetitives**

**6. Admetre o excloure  
empreses licitadores  
de forma esbiaixada**

**7. Valorar de forma  
esbiaixada les ofertes**

**8. Resoldre  
l'adjudicació o  
formalitzar els  
contractes  
irregularment**

Licitació



# Grans àrees de risc en la contractació pública

L'Oficina Antifrau de Catalunya ha identificat i diagnosticat les 12 àrees de risc de la contractació pública i l'anàlisi dels factors de risc més habituals o més greus.

Factors de Risc en la fase d'Execució:

**9. Obtenir una prestació diferent a la contractada**

**10. Modificar injustificadament el contracte**

**11. Autoritzar pagaments injustificats o irregulars**

**12. No exigir responsabilitats per incompliments**

Execució



# El procés de gestió de riscos

Metodologia proposada per part de l'Oficina Antifrau de Catalunya

La finalitat de la gestió dels riscos per a la integritat en la contractació pública d'una institució és garantir que els recursos d'aquella organització i la capacitat de decisió s'empren per al «compliment i realització dels fins institucionals», sostenint i prioritzant l'interès públic per sobre dels interessos privats.

L'Oficina Antifrau proposa una metodologia que permet fer una identificació, anàlisi i avaluació dels riscos d'una Administració Local, i una planificació i seguiment de les actuacions adreçades a:

reduir la probabilitat que els riscos identificats es materialitzin

Pla de  
Prevenció

minimitzar-ne les conseqüències si els riscos s'arriben a materialitzar

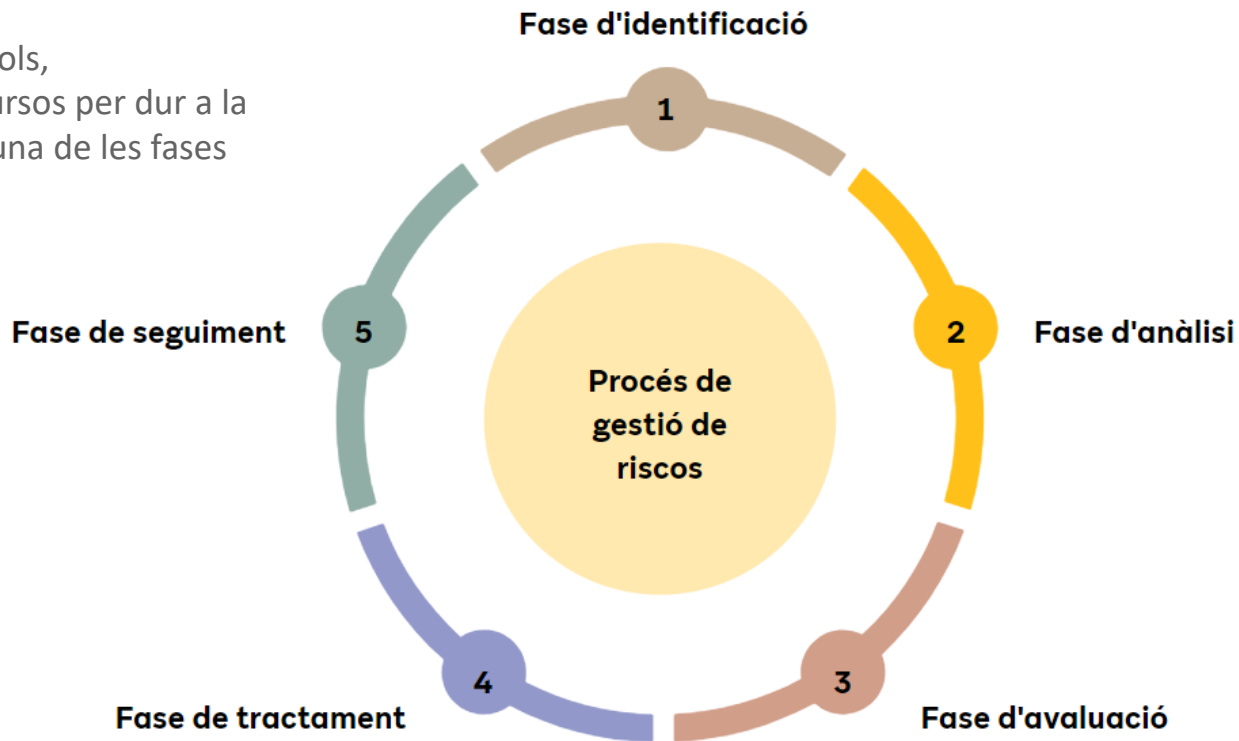
Pla de  
Contingència



# El procés de gestió de riscos

Fases proposades

L'Oficina Antifrau proposa uns protocols, metodologia, documents, eines i recursos per dur a la pràctica la gestió de riscos en cadascuna de les fases identificades:





# Cómo emprender un proceso de gestión de riesgos

Recomanacions de l'Oficina Antifrau de Catalunya

*“Per això, a l'hora d'emprendre un procés de gestió dels riscos per a la integritat en la contractació pública **es recomana**:*

Equip  
Heterogeni

Sensibilització  
Prèvia

Experts  
Externs

Ús d'eines  
Objectives

- **Triar un grup de persones amb funcions** (i, per tant, perspectives) **diferents** dins el procés de compra de la institució, així com amb nivells d'implicació diferents, tant per responsabilitat jeràrquica com per freqüència de participació en procediments de contractació.
- **Sensibilitzar-les prèviament** sobre les causes i les conseqüències d'aquesta tendència a infravalorar aquest tipus de riscos.
- **Incloure en aquest grup**, en la mesura que sigui possible, **membres externs a la vostra organització**, amb adequada expertesa tècnica i experiència pràctica.
- **Emprar eines que facilitin la major objectivitat possible** durant les tres primeres fases de la gestió d'aquests riscos (identificació, anàlisi i avaluació).”

(Extret textualment de la Guia per a la integritat en la contractació pública, Oficina Antifrau)



# La Nostra Proposta



## 01

### **Sensibilització**

Formació per a l'equip de treball sobre Gestió de riscos

## 02

### **Pla de Prevenció**

Per reduir la probabilitat que els riscos identificats es materialitzin

## 03

### **Pla de Contingència**

Per minimitzar-ne les conseqüències si els riscos s'arriben a materialitzar

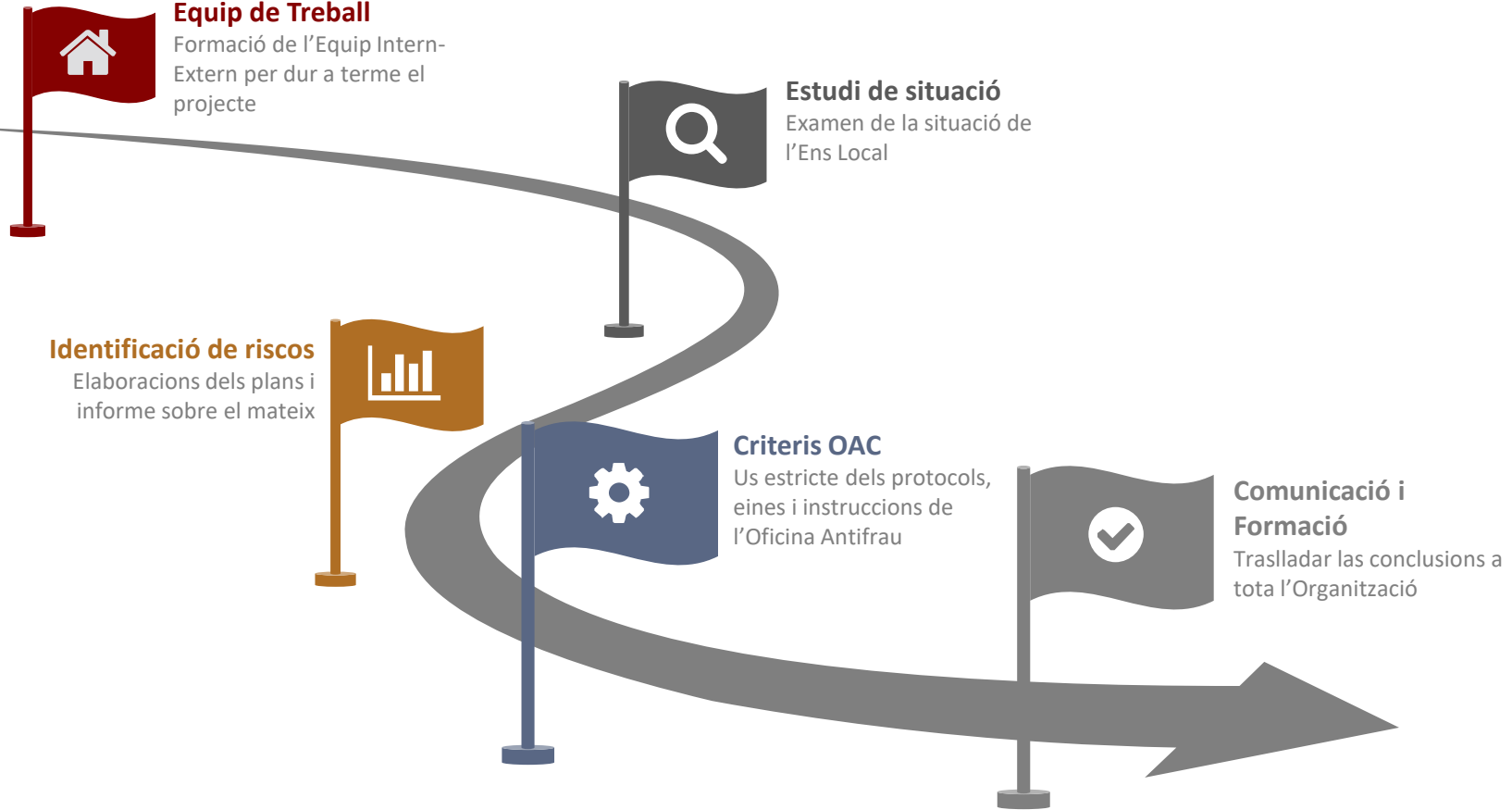
## 04

### **Implicació a l'organització**

Formació a tots els subjectes implicats a la contractació de l'Ens Local



# Com la durem a terme





# Qui som

Grup CLA, Advocats i Consultors

## Origen

CLA és un despatx que neix com a resultat de la col·laboració d'advocats amb àmplia experiència professional en diferents àmbits, especialment els sectors financer, immobiliari, assegurances i de l'administració pública.

## Orientació

Orientem la nostra actuació fonamentalment a entitats públiques, aportant un experimentat equip multidisciplinari i la col·laboració amb professionals de diferents especialitats, el que ens permet oferir resposta a totes les necessitats dels nostres clients.

## Localització

Tenim oficines a Cardedeu i a Terrassa i col·laboracions a altres poblacions, el que ens permet desenvolupar la nostra activitat a tot Catalunya.





**Benjamí Tous  
Casajuana  
(Barcelona, 1974)**

---

- ✓ Llicenciat en Dret (Universitat Oberta de Catalunya, 2009)
- ✓ Diplomant en Ciències Empresarials (Universitat Pompeu Fabra, 1996)
- ✓ Màster Dret Penal Internacional (Universitat Rovira i Virgili, 2020)

- KIRON SL (1998-2000)
- GADITEL (2000-2002)
- TOWER CONSULTORES SA (2002-2005)
- XFERA MÓVIL SA (2005-2006)
- APPLUS SA (2006-2012)
- EUROCONTROL SA (2012-2013)
- 2013 – Actualitat: Advocat i consultor d'empreses per compte propi

Cardedeu Legal  
Advocats





## Ernest Valios Salvador (Barcelona, 1966)

---

- ✓ Llicenciat en Dret (Universitat de Barcelona, 1994)
- ✓ Màster en Educació i Multimèdia (Universitat Autònoma de Barcelona, 2004)
- ✓ Mediator d'Assegurances Titulat (2006)

BANCO DE VIZCAYA (1984-1987)  
MAGISTRATURA DE TRABAJO NÚM. 2 DE BARCELONA (1988)  
COMMERCIAL UNION VIDA – AVIVA (1998-2005)  
PREVISORA GENERAL, MPS (2005-2019)  
ADVOCAT I CONSULTOR (2012-actualitat)

Cardedeu Legal  
Advocats





## Adrià Soler (Barcelona, 1968)

Llicenciat en Dret (Universitat Oberta de Catalunya, 2009)

Postgrau en Dret Administratiu (ICAB, 2010)

- ✓ Cap del Departament Jurídic i de Contractació en ens local (2008-actualitat)
- ✓ Ha participat en grups de treball i investigació sobre contractació administrativa a l'Associació Catalana de Municipis (ACM) i l'Oficina Antifrau de Catalunya (OAC)
- ✓ Ha impartit cursos d'especialització en contractació administrativa (Diputació de Barcelona)





# Visió i Missió

## MISSIÓ

**Som un despatx jurídic de confiança**  
Especialment orientat a empreses i al  
sector públic, volem ser reconeguts  
per la nostra proximitat.



## VISIÓ

**Oferim als nostres clients el millor servei adaptat als seus processos i necessitats**, oferint solucions òptimes a la seva disposició, respectant el nostre compromís amb la generació de valor per la societat.



# Els Nostres Valors

Filosofia Corporativa

## DINAMISME

Som una organització dinàmica, amb una gran capacitat d'adaptació a les necessitats de cada client, i amb un esperit de millora continua dels processos.

## PROXIMITAT

Treballem en tot moment al costat del nostre client, des d'una visió interna de la seva realitat i les seves necessitats.

## RESPONSABILITAT

Actuem sempre de manera responsable, mantenint el nostre compromís amb la societat, creant valor i oferint les solucions que afavoreixin el benestar de la societat en la que vivim.

## SERVEI

## CONFIANÇA

## SERVEI AL CLIENT

Els nostres clients reben un servei de qualitat, i els oferim solucions competitives per ajudar-los a aconseguir els resultats plantejats

## DINAMISME

## CONFIANÇA

Busquem la confiança dels nostres clients per trobar junts les millors solucions al les seves necessitats.

## PROXIMITAT

## RESPONSABILITAT







# PROJECTES RECENTS AL SECTOR PÚBLIC





# Aportació de Valor

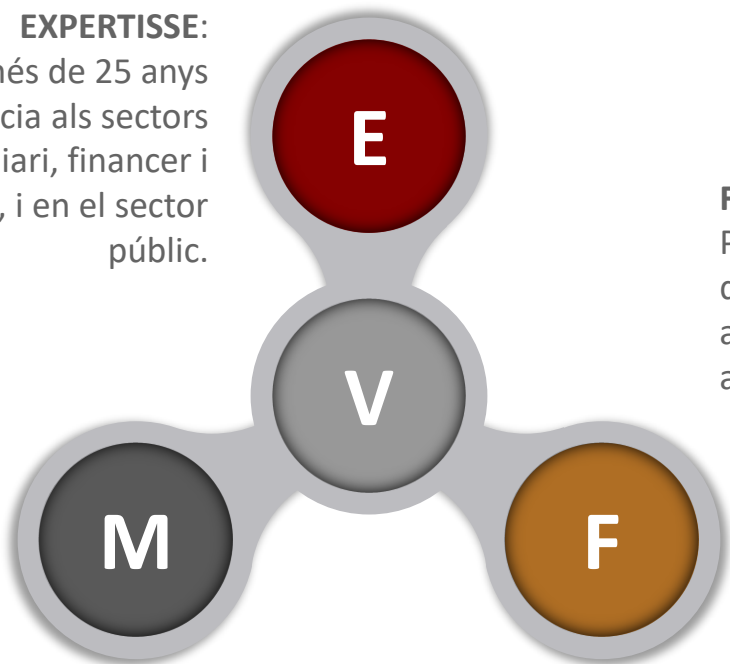
El nostre principal actiu

## **EXPERTISSE:**

Equip intern amb més de 25 anys d'experiència als sectors immobiliari, financer i d'assegurances, i en el sector públic.

## **EQUIP MULTIDISCIPLINAR:**

Amb especial atenció al caràcter jurídic, oferim una visió global dels assumptes, aportant les perspectives econòmica, fiscal, de gestió i de processos.



## **FLEXIBILITAT:**


Partners i col·laboracions externes que permeten adaptar els equips a les necessitats de cada client, amb total disponibilitat.



# Contacte

CLA, Advocats i Consultors



 Seu Central:  
Carretera Dosrius, 191, local B  
08440 Cardedeu  
Despatx:  
Carretera de Montcada, 198  
08221 Terrassa

 93.871.24.34 /  606 523 751

 [consultoria@cardedeulegal.cat](mailto:consultoria@cardedeulegal.cat)

 <https://www.facebook.com/cardedeulegal>

 [www.cardedeulegal.cat](http://www.cardedeulegal.cat)

 [cardedeulegal](https://www.instagram.com/cardedeulegal)

